



**KU-BO FINANCIERO, S.A. DE C.V. S.F.P.**  
**NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL III**  
**BARRANCA DEL MUERTO 40, COLONIA FLORIDA, C.P. 01030, CIUDAD DE MEXICO**  
**BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
**EXPRESADOS EN MONEDAS DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE 2023**  
**(Cifras en miles de pesos)**

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO Y CAPITAL</b>		
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>27,547</b>		<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>		
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>			Depósitos de exigibilidad inmediata	207,584	
Títulos para negociar	0		Depósitos a plazo	<u>1,940,202</u>	<b>2,147,787</b>
Títulos disponibles para la venta	0		Títulos de crédito emitidos		
Títulos conservados a vencimiento	<u>590,198</u>	<b>590,198</b>	Cuentas sin movimiento		
<b>DEUDORES EN REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>		
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>			De corto plazo	0	
<b>Creditos comerciales</b>			De largo plazo	<u>0</u>	<b>0</b>
Actividad empresarial o comercial	0		<b>COLATERALES VENDIDOS</b>		
Préstamos de liquidez a otras SOFIPOS o comunitarias	0		Reportos (Saldo acreedor)		
<b>Créditos al consumo</b>	<b>1,589,510</b>		Otros colaterales vendidos		
<b>Créditos a la vivienda</b>			<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>		
Media y residencial	0		Impuestos a la utilidad por pagar	0	
De interés social	0		Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0	
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	<b>1,589,510</b>		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0	
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>			Acreedores por liquidación de operaciones	0	
<b>Creditos comerciales</b>			Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	0	
Actividad empresarial o comercial	0		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>40,756</u>	
Préstamos de liquidez a otras SOFIPOS o comunitarias	0		<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>		
<b>Créditos al consumo</b>	<b>86,286</b>		<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>		
<b>Créditos a la vivienda</b>			CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	12,775	<u>53,531</u>
Media y residencial	0		<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>2,201,318</b>
De interés social	0		<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	<b>86,286</b>		<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>		
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	<b>1,675,797</b>		Capital social	317,061	
(-) MENOS			Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su consejo de administración	44,836	
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITIVOS</b>	<b>129,873</b>		Prima en venta de acciones	478,012	
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>1,545,924</b>		Obligaciones subordinadas en circulación	0	
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>28,559</b>		Efecto por incorporación al régimen de SOFIPOS	<u>-6,113</u>	<b>833,797</b>
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>0</b>		<b>CAPITAL GANADO</b>		
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>100,513</b>		Reservas de Capital	0	
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>100</b>		Fondo Social de Reserva	0	
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	<b>0</b>		Fondo de Reserva Comunitario	0	
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>48,628</b>		Fondo de Reserva	0	
<b>OTROS ACTIVOS</b>			Otras reservas de capital	0	
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	160,878		Resultado de ejercicios anteriores	-468,176	
Otros activos a corto y largo plazo	<u>3,407</u>	<b>164,286</b>	Otros Resultados Integrales	91	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2,505,754</b>	Resultado por tenencia de activos no monetarios		
			Resultado neto	<u>-61,275</u>	<b>-529,361</b>
			<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>		<b>304,436</b>
			Participación no controladora		<b>1</b>
			<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>		<b>2,505,754</b>

<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
Avales otorgados	0
Activos y pasivos contingentes	0
Compromisos crediticios	0
Bienes en fideicomiso o mandato	0
Bienes en custodia o en administración	0
Colaterales recibidos	0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	5,410
Otras cuentas de registro	<u>757,525</u>

\*El saldo del capital social histórico al 30 de septiembre de 2023 es de 317,061 miles de pesos\*

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente Balance General fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben

El nivel de capitalización corresponde a la suficiencia de Capital Neto en función de los riesgos en los que incurra la sociedad en su operación. Estos riesgos se miden con base en los activos líquidos que posee la sociedad, así como en la seguridad y facilidad de hacer realizables las inversiones en valores y los créditos colocados con sus clientes, con el objeto de enfrentar sus compromisos de corto plazo.

Al mes de septiembre de 2023, el nivel de Capitalización de Ku-bo Financiero S.A. de C.V. S.F.P. se posiciona en la categoría 1. Los estados financieros pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <https://www.kubofinanciero.com> y <http://www.cnfv.gob.mx>

Vicente Fenoll Algorta  
Director General

José Antonio Briones Díaz  
Gerente Contable



**KU-BO FINANCIERO, S.A. DE C.V. S.F.P.**  
**NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL III**  
**BARRANCA DEL MUERTO 40, COLONIA FLORIDA, C.P. 01030, CIUDAD DE MEXICO**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
**(Cifras en miles de pesos)**

Concepto	Capital contribuido						Capital ganado						Capital contable	
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su organo de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Efecto por incorporación al régimen de sociedades financieras populares	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Resultado por tenencia de activos no monetarios		Resultado neto
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2022</b>	<b>307,962</b>	<b>39,634</b>	<b>437,397</b>	<b>0</b>	<b>-6,113</b>	<b>0</b>	<b>-348,210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91</b>	<b>0</b>	<b>-119,966</b>	<b>310,795</b>
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas</b>														
Suscripción de acciones	9,099	5,202	40,615	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54,916
Capitalización de utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Constitución de reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0	0	-119,966	0	0	0	0	0	119,966	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>9,099</b>	<b>5,202</b>	<b>40,615</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-119,966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>119,966</b>	<b>54,916</b>
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>														
Utilidad integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-61,275	-61,275
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remediones por beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-61,275</b>	<b>-61,275</b>
<b>Saldo al 30 de septiembre de 2023</b>	<b>317,061</b>	<b>44,836</b>	<b>478,012</b>	<b>0</b>	<b>-6,113</b>	<b>0</b>	<b>-468,176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91</b>	<b>0</b>	<b>-61,275</b>	<b>304,436</b>

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente estado de variaciones fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

El nivel de capitalización corresponde a la suficiencia de Capital Neto en función de los riesgos en los que incurra la sociedad en su operación. Estos riesgos se miden con base en los activos líquidos que posee la sociedad, así como en la seguridad y facilidad de hacer realizables las inversiones en valores y los créditos colocados con sus clientes, con el objeto de enfrentar sus compromisos de corto plazo.

Al mes de septiembre de 2023, el nivel de Capitalización de Ku-bo Financiero S.A. de C.V. S.F.P. se posiciona en la categoría 1.

Vicente Fenoll Algorta  
Director General

José Antonio Briones Díaz  
Gerente Contable



**KU-BO FINANCIERO, S.A. DE C.V. S.F.P.**  
**NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL III**  
**BARRANCA DEL MUERTO 40, COLONIA FLORIDA, C.P. 01030, CIUDAD DE MEXICO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
**(Cifras en miles de pesos)**

<b>Resultado neto</b>	<b>-61,275</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	44,365
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	0
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	17,227
Amortizaciones de activos intangibles	774
Provisiones	26,278
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	0
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	85
Operaciones discontinuadas	0
Otros	0
Cambio en cuentas de margen	0
Cambio en inversiones en valores	-78,606
Cambio en deudores por reporto	0
Cambio en derivados (activo)	0
Cambio en cartera de crédito (neto)	-210,922
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-4,928
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0
Cambio en otros activos operativos (neto)	-3,879
Cambio en captación tradicional	370,039
Cambio en pasivos bursátiles	0
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	-386
Cambio en colaterales vendidos	0
Cambio en derivados (pasivo)	0
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	0
Cambio en otros pasivos operativos	-23,981
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	0
Pagos de impuestos a la utilidad	0
Otros	0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>30,426</b>
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	0
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	-41,465
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	0
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	0
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0
Cobros de dividendos en efectivo	0
Pagos por adquisición de activos intangibles	-46,472
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0
Otros	0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>-87,937</b>
Cobros por emisión de acciones	0
Pagos por reembolsos de capital social	0
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo	0
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0
Otros	54,916
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>54,916</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>-2,595</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>30,143</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>27,547</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

El nivel de capitalización corresponde a la suficiencia de Capital Neto en función de los riesgos en los que incurra la sociedad en su operación. Estos riesgos se miden con base en los activos líquidos que posee la sociedad, así como en la seguridad y facilidad de hacer realizables las inversiones en valores y los créditos conlocados con sus clientes, con el objeto de enfrentar sus compromisos de corto plazo.

Al mes de septiembre de 2023, el nivel de Capitalización de Ku-bo Financiero S.A. de C.V. S.F.P. se posiciona en la categoría 1.

Vicente Fenoll Algorta  
Director General

José Antonio Briones Díaz  
Gerente Contable



**KU-BO FINANCIERO, S.A. DE C.V. S.F.P.**  
**NIVEL DE OPERACIONES I, NIVEL PRUDENCIAL III**  
BARRANCA DEL MUERTO 40, COLONIA FLORIDA, C.P. 01030, CIUDAD DE MEXICO  
**ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023**  
**EXPRESADOS EN MONEDAS DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE 2023**  
**(Cifras en miles de pesos)**

Ingresos por intereses		642,301
Gastos por intereses		202,967
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		<u>0</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>439,334</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>275,666</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>163,668</b>
Comisiones y tarifas cobradas	40,182	40,182
Comisiones y tarifas pagadas	3,399	3,399
Resultado por intermediación	0	0
Otros ingresos (egresos) de la operación	1,918	1,918
Gastos de administración y promoción	<u>263,644</u>	<u>263,644</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>-61,275</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos		0
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		<b>-61,275</b>
Impuesto a la utilidad causados		0
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)		0
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>-61,275</b>
Operaciones discontinuadas		0
<b>RESULTADO NETO</b>		<b><u><u>-61,275</u></u></b>

“El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

El nivel de capitalización corresponde a la suficiencia de Capital Neto en función de los riesgos en los que incurra la sociedad en su operación. Estos riesgos se miden con base en los activos líquidos que posee la sociedad, así como en la seguridad y facilidad de hacer realizables las inversiones en valores y los créditos colocados con sus clientes, con el objeto de enfrentar sus compromisos de corto plazo.

Al mes de septiembre de 2023, el nivel de Capitalización de Ku-bo Financiero S.A. de C.V. S.F.P. se posiciona en la categoría 1.

Vicente Fenoll Algorta

Director General

José Antonio Briones Díaz

Gerente Contable